

“THE FUTURE LOGISTICIAN”

PEMAHAMAN KOMPREHENSIF ATAS PERANAN, PERKEMBANGAN, DAN PERMASALAHAN LOGISTIK

Setijadi

setijadi@SupplyChainIndonesia.com



1

**PERANAN & PERKEMBANGAN LOGISTIK
DAN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT**

2

PERMASALAHAN LOGISTIK DI INDONESIA

3

**REGULASI, KEBIJAKAN, DAN KELEMBAGAAN
SEKTOR LOGISTIK DI INDONESIA**

4

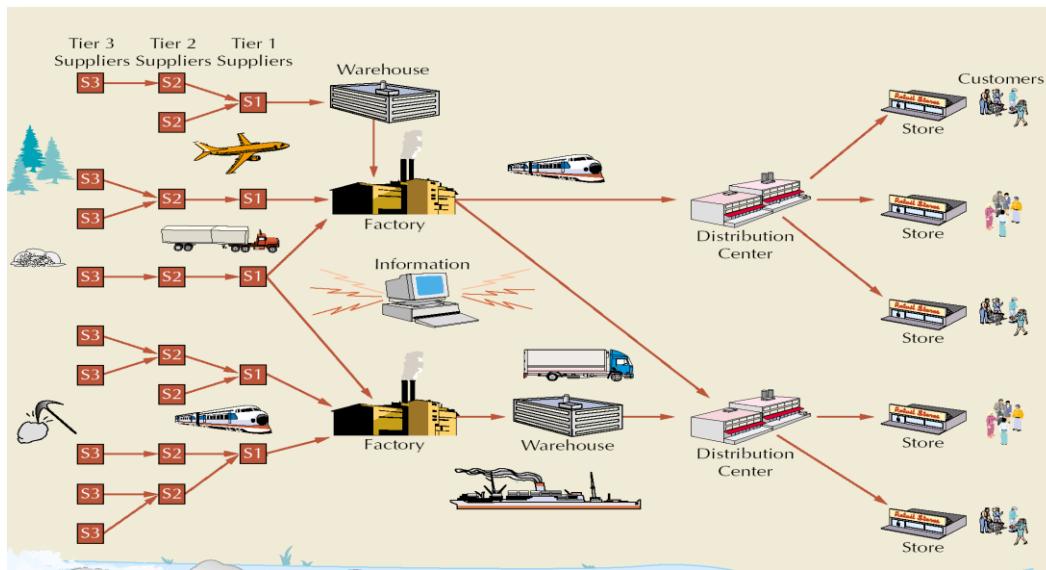
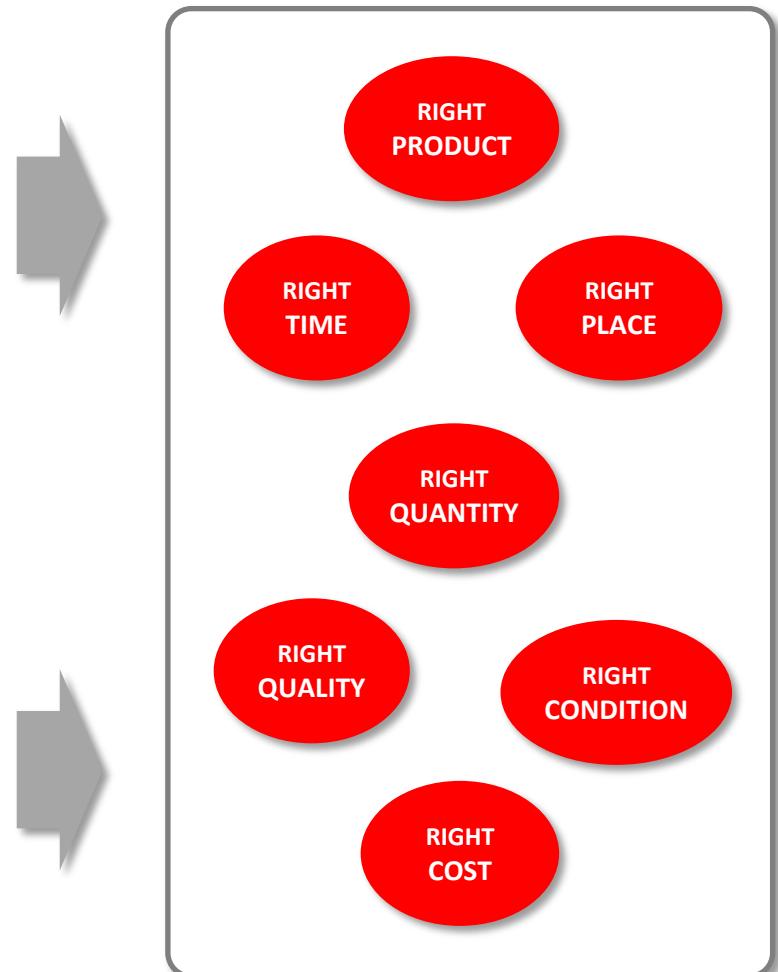
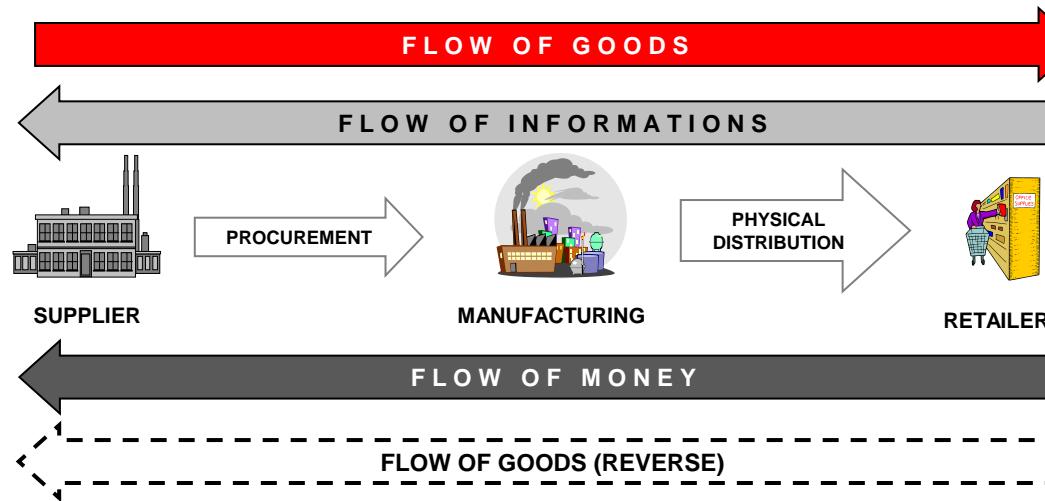
PERUSAHAAN PENYEDIA JASA LOGISTIK DAN PERANANNYA

1

PERANAN DAN PERKEMBANGAN LOGISTIK & SUPPLY CHAIN



ILLUSTRATION OF SUPPLY CHAIN & LOGISTICS



Source: Russell & Taylor (2006)

SUPPLY CHAIN & LOGISTICS MANAGEMENT

CSCMP's DEFINITION OF SCM

- Supply chain management encompasses the **planning and management of all activities** involved in sourcing and procurement, conversion, and all logistics management activities.
- Importantly, it also includes **coordination and collaboration with channel partners**, which can be suppliers, intermediaries, third party service providers, and customers.
- In essence, supply chain management **integrates supply and demand management within and across companies**.

SCM - BOUNDARIES & RELATIONSHIPS

- Supply chain management is an integrating function with primary responsibility for linking major business functions and business processes within and across companies into a cohesive and high-performing business model.
- It includes all of the logistics management activities noted above, as well as manufacturing operations, and it drives coordination of processes and activities with and across marketing, sales, product design, finance, and information technology.

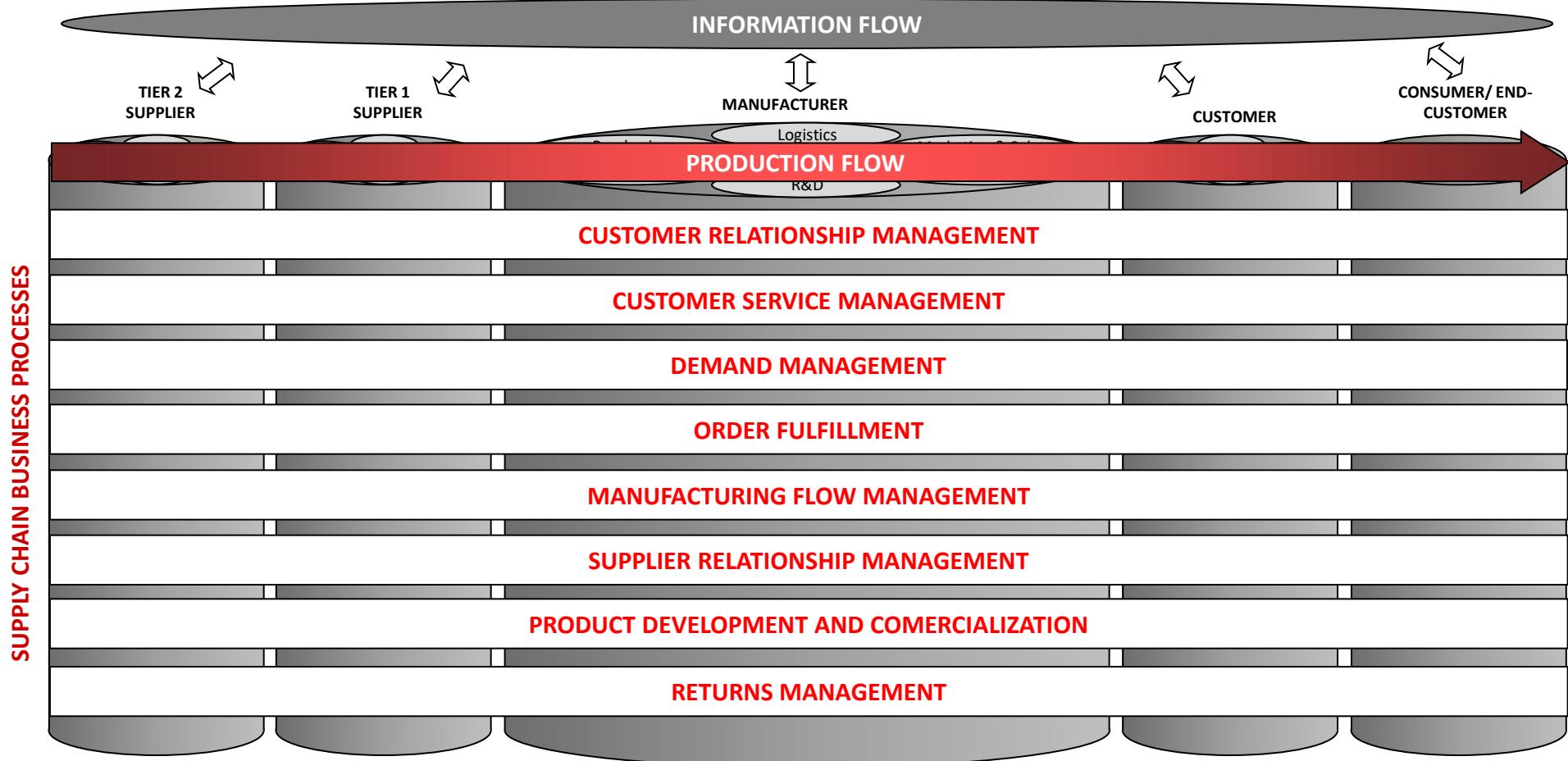
CSCMP's DEFINITION OF LOGISTICS MANAGEMENT

Logistics management is that **part of supply chain management** that plans, implements, and controls the efficient, effective forward and reverse **flow and storage of goods, services and related information** between the point of origin and the point of consumption in order to meet customers' requirements.

LOGISTICS MANAGEMENT - BOUNDARIES & RELATIONSHIPS

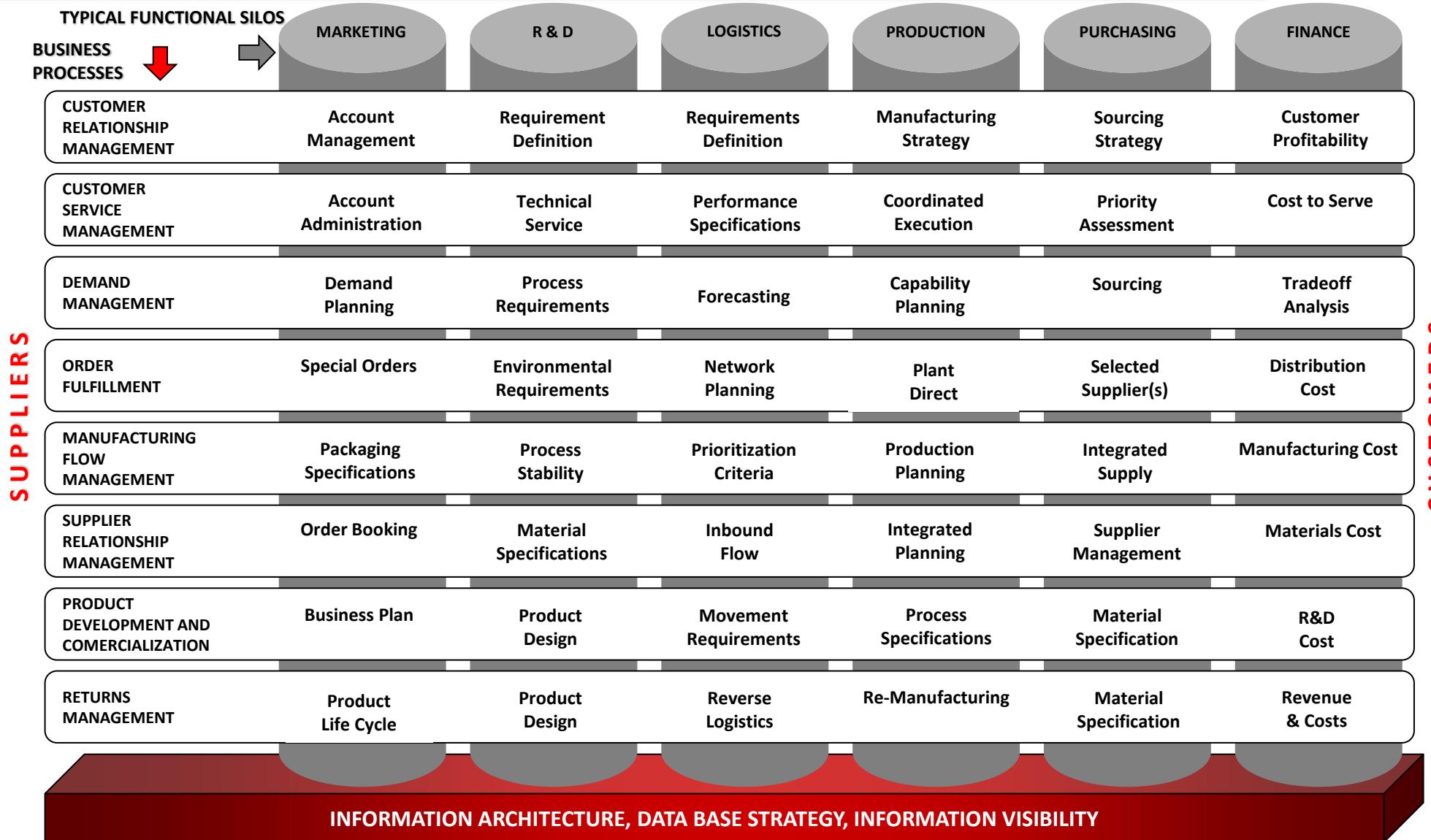
- Logistics management activities typically include inbound and outbound transportation management, fleet management, warehousing, materials handling, order fulfillment, logistics network design, inventory management, supply/demand planning, and management of third party logistics services providers.
- To varying degrees, the logistics function also includes sourcing and procurement, production planning and scheduling, packaging and assembly, and customer service. It is involved in all levels of planning and execution--strategic, operational and tactical.
- Logistics management is an integrating function, which coordinates and optimizes all logistics activities, as well as integrates logistics activities with other functions including marketing, sales, manufacturing, finance, and information technology.

INTEGRATING AND MANAGING BUSINESS PROCESSES ACROSS THE SUPPLY CHAIN



Diadaptasi dari Douglas M. Lambert, Martha C. Cooper and Janus D. Pagh, "Supply Chain Management: Implementation Issues and Research Opportunities," The International Journal of Logistics Management, Vol. 9, No. 2 (1998), p. 2.

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT: IMPLEMENTATION



Sumber: Douglas M. Lambert, Martha C. Cooper and Janus D. Pagh, "Supply Chain Management: Implementation Issues and Research Opportunities," The International Journal of Logistics Management, Vol. 9, No. 2 (1998), p. 2.

HISTORY OF SUPPLY CHAIN INNOVATION [1]

1913



Ford Assembly line

Henry Ford installs the first moving assembly line of an entire automobile, the Model T, first produced in 1908

1961

Material Requirement Planning

Josef Prlicky makes the first MRP system in Racine, Wisconsin. A year later, Gene Thomas from IBM invents the Bill of Materials Processor. For the first time, manufacturers could break down the BOM on a computer.

1950

Ocean Shipping Container

Malcom McLean invented the standard steel shipping container first implemented in 1956 at the port of New Jersey

1960

Electronic Data Interchange (EDI)

It started when computer systems first had the capability to transfer data to other computer systems. EDI enables the exchange of electronic business documents.

1985



FedEx Tracking System

After re-inventing the category of express parcel shipments, FedEx went a step further by developing a new computerized tracking system that provided near real time information about package delivery. outfitting drivers with small handheld computers for scanning pick-ups and deliveries, a shipments status was available end to end.

1980

Enterprise Resource Planning

In 1990, Gartner Group first employed the acronym ERP which came to represent a larger whole, reflecting the evolution of application integration beyond manufacturing.

HISTORY OF SUPPLY CHAIN INNOVATION [2]

1987



P&G Continuous Replenishment

Order patterns were totally dependent on sales and retail buyer input until P&G bought a mainframe application from IBM for "continuous replenishment" re-wrote it for retail, and changed that entire value chain by driving orders based on DC withdrawals and sales data.

1990s



Toyota Production System

Pioneered by Toyota's Taichi Ohno and a few colleagues. TPS not only is the foundation for today's lean manufacturing and supply chain ...

1990s

Rise of the PC and Internet

This allowed for the development of decision support systems for the supply chain to be on companies with trading partner

1994



HP Postponement

The ability to delay differentiation in product design can convey many advantages. HP was the first to use this approach delaying some of the localized decision for its DeskJet printers ...

1998



Amazon Order and Delivery

Jeff Bezos left Wall Street to start Amazon and within four months, the company became extremely popular. Within a month of its website launch it had filled orders from 50 states and 45...

2000

RFID, Track and Trace

RFID was developed at the MIT Auto-ID Center. It is a code-carrying technology and can be used in place of a barcode to enable non-line of sight-reading.

2

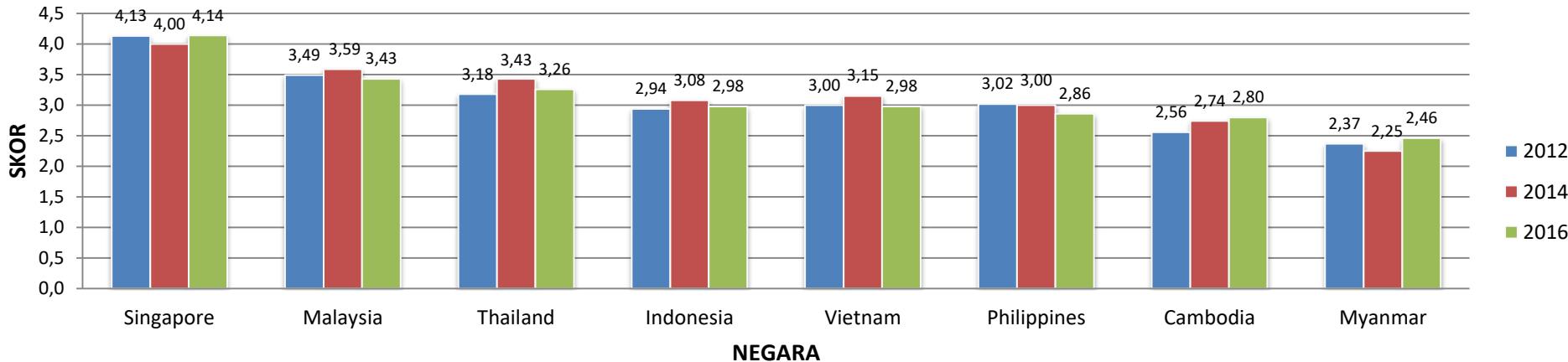
PERMASALAHAN LOGISTIK DI INDONESIA



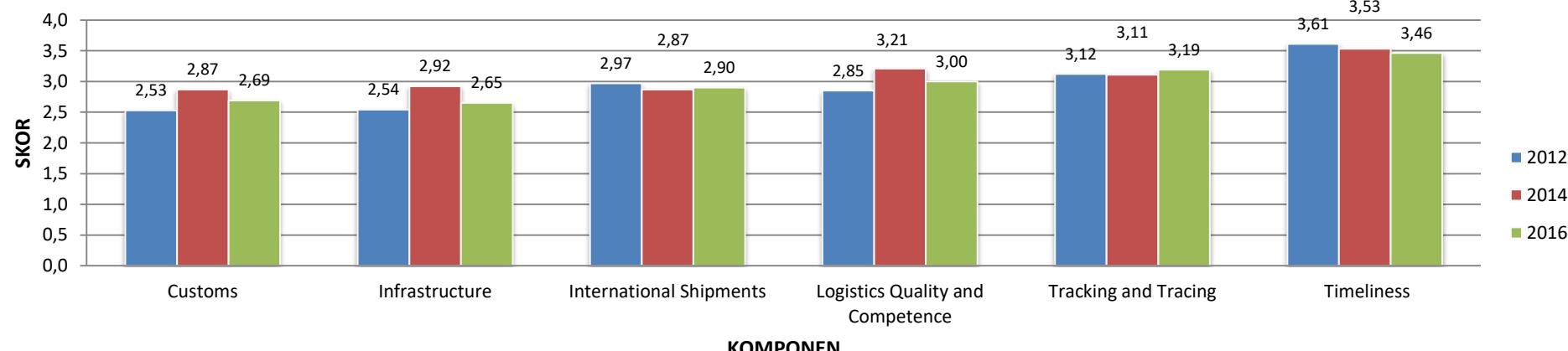
KINERJA SEKTOR LOGISTIK INDONESIA

SUPPLY CHAIN
Indonesia

SKOR LPI (LOGISTICS PERFORMANCE INDEX) NEGARA-NEGARA ASEAN TAHUN 2012-2016



SKOR PER KOMPONEN LPI INDONESIA TAHUN 2012-2016



Diolah oleh Supply Chain Indonesia (2016)

GAMBARAN UMUM BIAYA TRANSPORTASI BARANG



Biaya angkutan komoditas ikan dari Ambon ke Surabaya rata-rata **Rp 1.800/kg**, sedangkan dari China ke Surabaya rata-rata **Rp 700/kg**.

Sumber: www.kkp.go.id

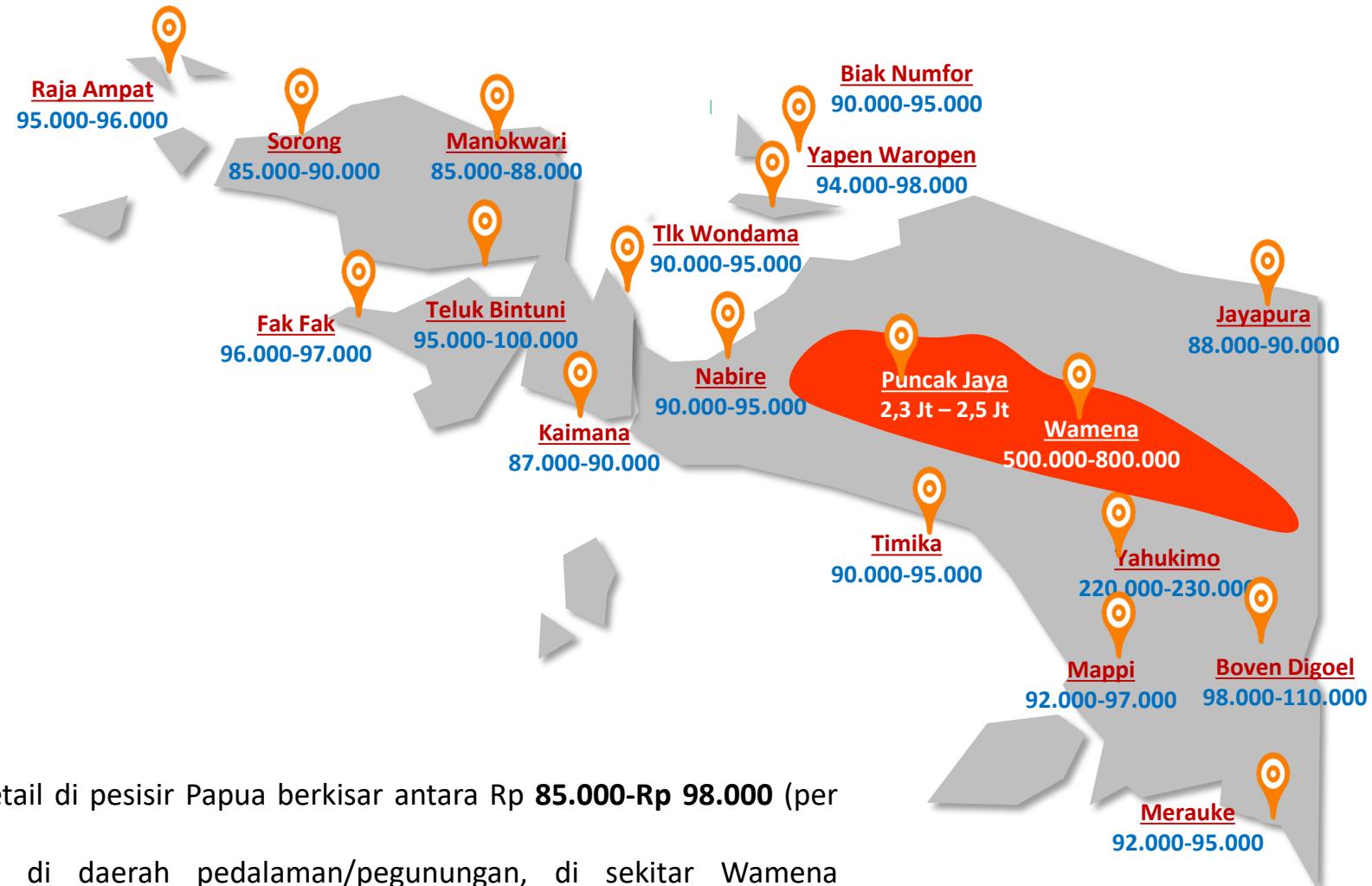
- Angkut sapi dari Australia lebih murah 40% daripada NTB.
- Kirim daging sapi dari NTT ke Jakarta Rp 3.000/kg, dari Australia hanya Rp 700/kg

Sumber: finance.detik.com



Sumber: McKinsey(2013)

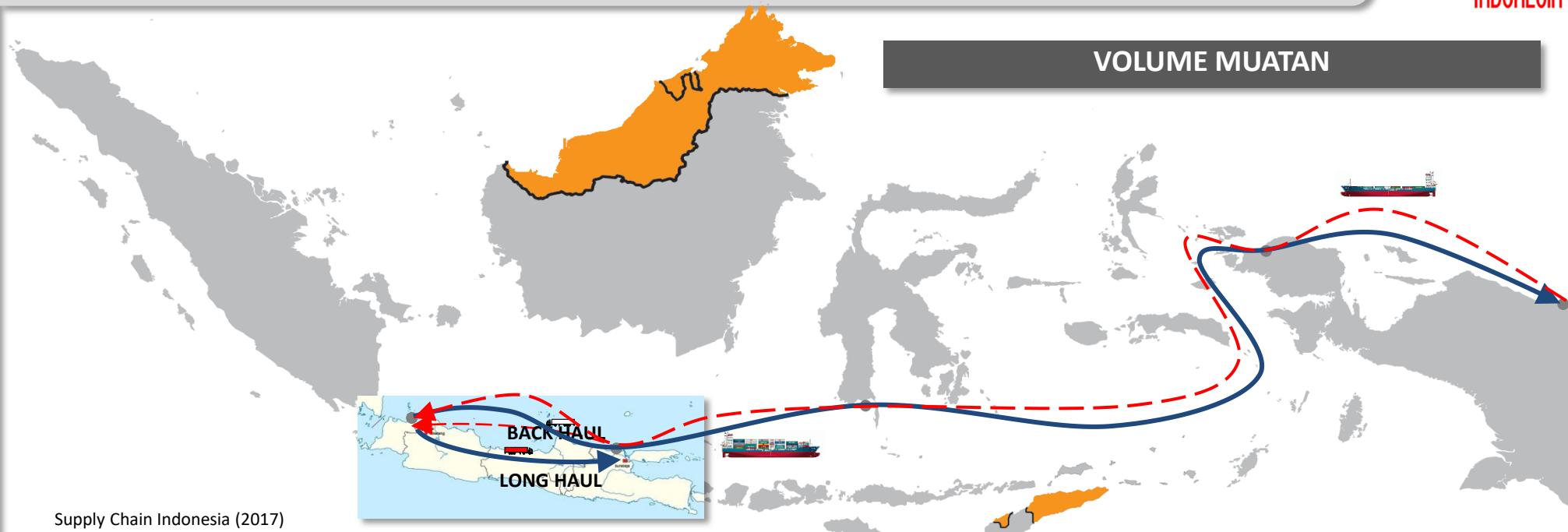
PETA HARGA SEMEN RETAIL DI PAPUA (dalam Rp/Zak @ 50 kg)



- Harga jual retail di pesisir Papua berkisar antara Rp 85.000-Rp 98.000 (per zak @50 kg)
- Harga retail di daerah pedalaman/pegunungan, di sekitar Wamena Rp 500.000-Rp 800.000/zak, di Puncak Jaya Rp 2.300.000-Rp 2.500.000/zak
- Harga yang tinggi di daerah Wamena dan Puncak Jaya karena semen diangkut via udara

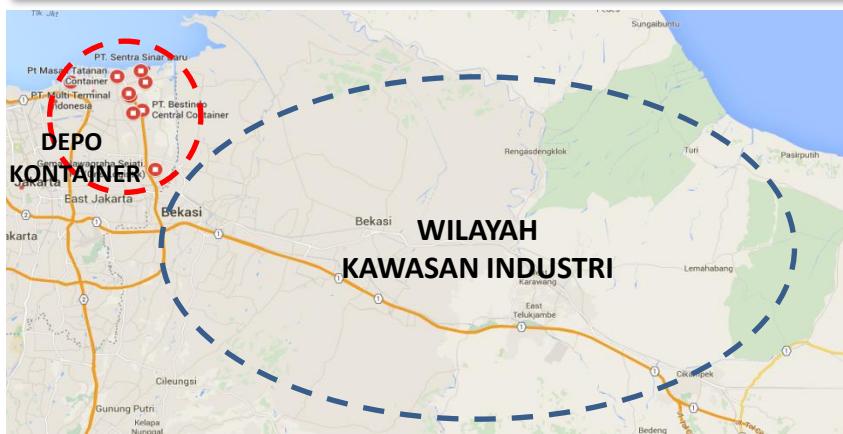
Sumber: Data Survey Internal
PT Semen Indonesia (Persero), Tbk. (2017)

KETIDAKSEIMBANGAN VOLUME MUATAN DAN SEBARAN INFRASTRUKTUR LOGistik ANTAR WILAYAH

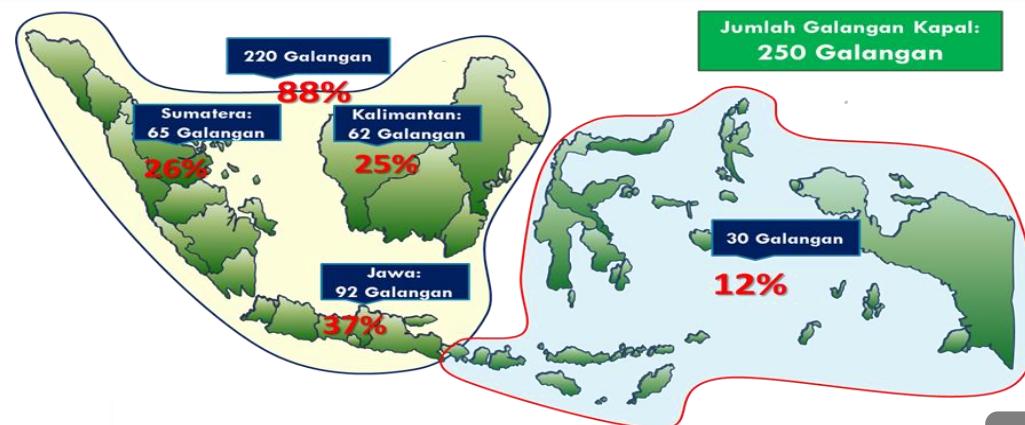


Supply Chain Indonesia (2017)

SEBARAN DEPO KONTAINER



SEBARAN GALANGAN KAPAL



KETIDAKSEIMBANGAN PENGGUNAAN MODA TRANSPORTASI

MODE SHARE & BIAYA PENGANGKUTAN LIMA KOMODITAS TERTENTU

MODE SHARE DI KORIDOR UTARA JAWA

Moda	Baja	Semen	Pupuk	Mobil	Motor
Truk	94,9%	91,6%	100,0%	70,0%	100,0%
Kereta Api	5,1%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%
Moda Laut	0,0%	7,9%	0,0%	30,0%	0,0%

Sumber: INDII (2014)

MODE SHARE BERDASARKAN WILAYAH

Moda	Sumatera	Jawa	Kalimantan	Sulawesi	Bali NT	Maluku-Papua	Rata-rata
Udara	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,1%	0,2%
Laut	2,7%	0,2%	58,8%	3,6%	0,2%	79,7%	24,2%
KA	2,1%	0,1%					1,1%
Jalan	95,2%	99,7%	41,2%	96,4%	99,8%	19,2%	75,3%

Sumber: INDII (2014)



TARIF VS. BIAYA TRANSPORTASI

Komoditas	Jakarta-Surabaya	
	Mode	Calculated Transport Cost (000 Rp/ton)
Baja	Truck	436
	Rail-transport	416
	SSS	498
Semen	Truck	386
	Rail-transport	372
	SSS	498
Pupuk	Truck	453
	Rail-transport	406
	SSS	498
Mobil	Truck	2.339
	Rail-transport	4.369
	SSS	2.395
Motor	Truck	295
	Rail-transport	259
	SSS	147

Sumber: INDII (2014)

DAMPAK TRANSPORTASI TERHADAP DAYA SAING

TRANSPORTASI TERJADWAL

KEPASTIAN WAKTU

OPTIMASI PERSEDIAAN

PENURUNAN BIAYA PERSEDIAAN

EFISIENSI BIAYA LOGISTIK

EKONOMI SKALA PENGADAAN

PENURUNAN BIAYA PENGADAAN

EKONOMI SKALA

KAPASITAS ARMADA

TRANSPORTASI TERJADWAL

KEPASTIAN WAKTU

OPTIMASI PENGIRIMAN

PENURUNAN BIAYA PENGIRIMAN

EFISIENSI BIAYA LOGISTIK

PENURUNAN HARGA POKOK PENJUALAN

DAYA SAING

PENURUNAN HARGA POKOK PRODUKSI

EKONOMI SKALA PENGIRIMAN

PENURUNAN BIAYA PENGIRIMAN

EKONOMI SKALA

KAPASITAS ARMADA

DAYA SAING

DAMPAK INFRASTRUKTUR TERHADAP DAYA SAING



3

REGULASI, KEBIJAKAN, DAN KELEMBAGAAN SEKTOR LOGISTIK DI INDONESIA



REGULASI DAN KEBUTUHAN UNDANG-UNDANG SEKTOR LOGISTIK

UU/Perpu

- UU No. 17 Th. 2006 tentang Perubahan atas UU No. 10 Th. 1995 tentang Kepabeanan
- UU No. 23 Th. 2007 tentang Kereta Api
- UU No. 17 Th. 2008 tentang Pelayaran
- UU No. 1 Th. 2009 tentang Penerbangan
- UU No. 22 Th. 2009 tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan
- UU No. 38 Th. 2009 tentang Pos
- UU No. 7 Th. 2014 tentang Perdagangan

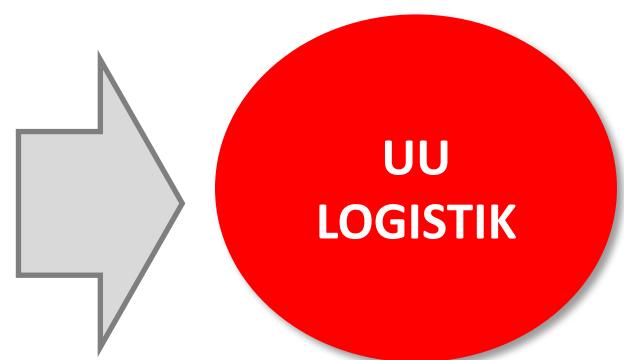
PP

- PP No. 61 Th. 2009 tentang Kepelabuhanan
- PP No. 8 Th. 2011 tentang Multimoda

Perpres/
Keppres

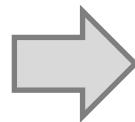
- Perpres No. 48 Th. 2014 tentang Perubahan atas Peraturan Presiden Nomor 32 Tahun 2011 tentang Masterplan Percepatan dan Perluasan Pembangunan Ekonomi Indonesia 2011-2025
- Perpres No. 32 Th. 2011 tentang Masterplan Percepatan dan Perluasan Pembangunan Ekonomi Indonesia 2011-2025
- Perpres No. 26 Th. 2012 tentang Cetak Biru Pengembangan Sistem Logistik Nasional
- Perpres No. 2 Th. 2015 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2015-2019

- Pengaturan sektor transportasi yang merupakan bagian dari sistem logistik justru diatur dalam bentuk Undang-Undang (UU), yang posisinya lebih tinggi dari Perpres, yaitu: UU No. 23/2007 tentang Perkeretaapian, UU No. 17/2008 tentang Pelayaran, UU No. 1/2009 tentang Penerbangan, dan UU No. 22/2009 tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan.
- Sislognas dengan dasar hukum berupa Perpres (26/2012) kurang kuat untuk efektivitas implementasinya.



PERBAIKAN SISTEM LOGISTIK NASIONAL DALAM PAKET KEBIJAKAN EKONOMI NASIONAL I S.D. XV

PAKET I, VIII, IX, XI: Fokus memberikan fasilitas, insentif, dan menghilangkan regulasi, birokrasi dan biaya yang tidak relevan, untuk mendorong kelancaran arus barang dan efisiensi jasa logistik



Tujuan:
Meningkatkan daya saing industri, logistik, ekspor, investasi, wisata, dan pangan

PAKET	NO.	BENTUK KEBIJAKAN
I	1	Pusat Logistik Berikat (PLB), bertujuan untuk memudahkan mendapatkan Supply Bahan Baku Industri dan etalase produk ekspor.
	2	Single Identity Importir (API satu-satunya tanda pengenal importir), bertujuan untuk mengurangi proses birokrasi dalam pengurusan impor barang, terutama bahan baku.
	3	Simplifikasi Perizinan Ekspor-Import, bertujuan untuk menurunkan LARTAS dari 51% (September 2015) menjadi 32% (Mei 2016).
	4	Fasilitas Tidak Dipungut PPN alat transportasi dan jasa transportasi laut serta pelabuhan, bertujuan untuk menurunkan biaya produksi galangan kapal DN (di luar Batam) 10%, dan meningkatkan daya saing galangan kapal DN dan kepelabuhanan
VIII	5	Mengembangkan industri Maintenance, Repair, and Overhaul (MRO) dengan cara memberikan insentif bea masuk 0% untuk 21 pos tarif suku cadang dan komponen pesawat terbang, yang bertujuan untuk menarik perawatan pesawat ke dalam negeri, yang selama ini sebesar 70% dirawat di luar negeri.
IX	6	Penyatuan Pembayaran Jasa-jasa Kepelabuhanan secara Elektronik (Single Billing), bertujuan untuk mengurangi biaya kepelabuhanan dan menurunkan lead time.
	7	Relaksasi penetapan tarif pos komersial yang sebelumnya tarif Pos Komersial mesti di atas tarif Pos Universal, bertujuan untuk meningkatkan kegiatan usaha jasa pengiriman swasta.
	8	Sinergi BUMN Membangun Agregator/Konsolidator Ekspor Produk UKM, Geographical Indications, dan Ekonomi Kreatif, bertujuan untuk memperluas sumber ekspor baru terutama produk-produk UMKM dari wilayah timur Indonesia.
	9	Integrasi Inaportnet system ke dalam INSW system, bertujuan untuk mengurangi jeda waktu antara pengurusan dokumen ekspor/import dan arus barang.
XI	10	Indonesian Single Risk Management, bertujuan untuk meningkatkan efisiensi pelayanan dan efektivitas pengawasan di seluruh proses layanan impor-ekspor, dwelling time di seluruh pelabuhan.

CAKUPAN PAKET KEBIJAKAN EKONOMI XV

I. MEMBERI PELUANG PASAR BAGI PERUSAHAAN PELAYARAN, GALANGAN KAPAL, DAN MARINE INSURANCE NASIONAL

1. Memberikan peluang kepada perusahaan nasional untuk melayani angkutan dan asuransi ekspor/impor barang tertentu
2. Revitalisasi Industri Galangan Kapal, Peralatan Kepelabuhanan & Pelayaran Nasional

II. MENINGKATKAN DAYA SAING PERUSAHAAN PENYEDIA JASA LOGISTIK

3. Peningkatan Keamanan dan Efisiensi Pengiriman Kargo dan Pos Udara (Regulated Agent)
4. Penyederhanaan Persyaratan Perizinan Angkutan Barang di jalan oleh PEMDA
5. Menghilangkan Ketentuan Pembatasan Wilayah Kerja Pengusahaan Jasa Pengurusan Transportasi Asing
6. Rasionalisasi Persyaratan Modal Izin Angkutan Laut dan Izin Usaha Kepelabuhanan
7. Rasionalisasi Persyaratan Modal Usaha dalam Memperoleh Izin Usaha Keagenan Kapal
8. Rasionalisasi Persyaratan Modal Usaha dalam Memperoleh Izin Usaha Penyelenggaraan Pelabuhan Laut
9. Rasionalisasi Persyaratan Modal Usaha dalam Memperoleh Izin Usaha Bongkar Muat Barang
10. Penyederhanaan Perizinan Penyelenggaraan Pos
11. Penguatan Peran Otoritas Pelabuhan (OP)
12. Peningkatan Efisiensi Biaya Kepelabuhanan dengan Mengurangi Biaya Pemindahan Barang (double handling) di Terminal
13. Standarisasi Dokumen Pergerakan Arus Barang Dalam Negeri (Manifes Domestik) Berbasis Elektronik
14. Fasilitas Pengadaan Kapal Bekas Tertentu di atas Usia 15 Tahun
15. Pengembangan SISLOGDA sebagai kelembagaan yang mendukung kebijakan SISLOGNAS dan program TPID untuk Efisiensi Rantai Pasok dan pengendalian inflasi dari Komoditi Pokok.
16. Pedoman Pengurangan Risiko Kerusakan Peti Kemas

III. MEMPERKUAT KELEMBAGAAN INDONESIA NATIONAL SINGLE WINDOW (INSW)

17. Penguatan Kelembagaan dan Kewenangan Indonesia National Single Window (INSW) untuk meningkatkan efisiensi logistik

IV. MEMPERMUDAH DAN MEMPERCEPAT ARUS BARANG DI PELABUHAN

18. Penyederhanaan Peraturan Tata Niaga (Ekspor-Impor)

PERATURAN SPESIFIK/TERSELEKSI TERKAIT SEKTOR LOGISTIK

NO.	KELOMPOK ISU	PAKET	PRODUK HUKUM BARU	JENIS PERATURAN	SIGNIFIKASI PENGATURAN
P-1	Peningkatan Layanan bagi Pelaku Usaha	I	PP No. 85/2015 tentang Perubahan Atas PP No. 32/2009 tentang Tempat Penimbunan Berikat	Peraturan Pemerintah	Mendekatkan Aktivitas Industri pada kegiatan ekonomi utk mereduksi biaya logistik
P-2		I&VI	Perka BPOM No 13/2015 tentang pengawasan pemasukan obat, bahan obat dan makanan ke dalam wilayah Indonesia	Peraturan Kepala	Kemudahan proses importasi bahan obat dan makanan ke Indonesia
P-3		I	Permenhub No 153/2015 tentang pengamanan kargo dan pos serta rantai pasok (supply chain) kargo dan pos yang diangkut dengan pesawat	Peraturan Menteri	Pengawasan & pengaturan terhadap kegiatan rantai pasok kargo dan pos di bandara
P-4	Insentif	I	PP No. 74/2015 tentang Perlakuan Pajak Pertambahan Nilai Atas Penyerahan Jasa Kepelabuhanan Tertentu kepada Perusahaan Angkutan Laut yang Melakukan Kegiatan Angkutan Luar Negeri	Peraturan Pemerintah	Pembebasan PPN kepada perusahaan kapal (nasional & asing) yang tdk mengangkut penumpang/ barang atas penyerahan jasa kepelabuhanan
P-5		I	PP No 69/2015 tentang Impor dan Penyerahan Alat Angkutan Tertentu dan Penyerahan Jasa Kena Pajak Terkait Alat Angkutan Tertentu yang Tidak Dipungut Pajak pertambahan Nilai	Peraturan Pemerintah	Mendorong industri pelayaran dan galangan kapal dalam negeri dengan adanya keringanan / pembebasan pajak PPN.

KELEMBAGAAN SEKTOR LOGISTIK INDONESIA

LOGISTIK BERSIFAT MULTISEKTORAL

KEMENKO KEMARITIMAN

- Kementerian Perhubungan
- Kementerian Kelautan dan Perikanan

KEMENKO PEREKONOMIAN

- Kementerian Pertanian
- Kementerian Perindustrian
- Kementerian Perdagangan
- Kementerian Keuangan
- Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat
- Kementerian BUMN

BAPPENAS

PEMERINTAH DAERAH

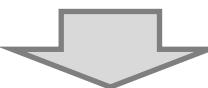
BUMN

BUMS

ASOSIASI

PERBAIKAN KINERJA LOGISTIK

Perbaikan kinerja logistik, termasuk peningkatan *Logistics Performance Index* (LPI), memerlukan perencanaan yang sistematis dan terintegrasi melibatkan para pihak terkait.



Integrasi
Fungsi
Kelembagaan



BADAN LOGISTIK
INDONESIA

- Aspek koordinasi yang sangat penting namun rumit karena sistem logistik bersifat multisektoral. Pembinaan dan pengembangan sektor logistik ada di bawah beberapa kementerian dan lembaga.
- Kebutuhan perencanaan yang lebih terintegrasi karena sistem logistik yang bersifat multisektoral. Integrasi perencanaan harus mencakup perencanaan antar kementerian/lembaga hingga perusahaan-perusahaan BUMN terkait.

4

PERUSAHAAN PENYEDIA JASA LOGISTIK DAN PERANANNYA



THE LOGISTICS PROVIDER BUSINESS MODEL

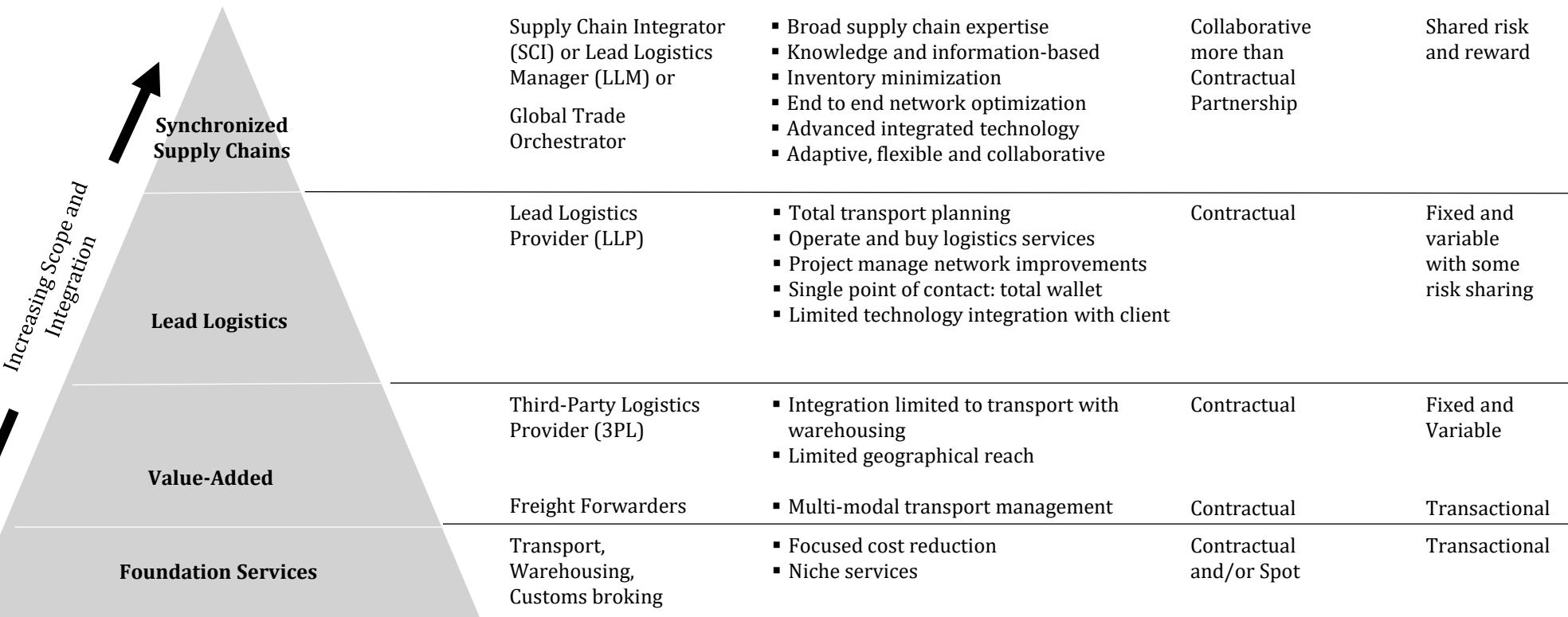
SERVICE OFFERINGS

OUTSOURCING MODELS

INCREMENTAL ATTRIBUTES

RELATIONSHIP

PRICING



Source: Adapted from "Third-Party Logistics Results and Findings of the 2004 Ninth Annual Study".

Authors are C. J. Langley, Georgia Institute of Technology, G. R. Allen, Capgemini, and T. A. Dale, FedEx Supply Chain Services, Inc.

DAFTAR BEBERAPA *LOGISTICS SERVICE PROVIDER* DI INDONESIA

DOMESTIK

ASING

FOUNDATION/BASIC SERVICES						
Transportasi Darat <i>(Trucking)</i>	Transportasi Laut <i>(Shipping)</i>	Transportasi Udara <i>(Air Cargo)</i>	<i>Freight Forwarding</i>	<i>Value Added Warehouse & Distribution</i>	<i>Express</i>	<i>Distributor</i>
Lookman Djaja, Handal, Dunia Express, Puninar, Jawa Indah, JIT, Sipure, CTL, Satya Ragam, BSA, Pancaran Darat, Bintang Baru Raya, Lancar,, Selog, Suryakencana, Alamui, Kumis	Meratus, Samudera Indonesia, Tanto, Tempuran Mas, SPIL, LJK, CTP, APOL, HIT, Sistemindo, Pancaran, Laut, PSS, Bimaruna,	Garuda, Merpati, Lion, Sriwijaya, Pelita-Air Service	Pusaka Lintas, MIF, Ritra, FIN, CKB, FIN, Linc, BSA, MSA, Puninar, BGR	Wira, Linc Group, Go Trans, BSA, BGR, Kamadjaja, CKB, LJK, Linc, Selog	Caraka, Re Pex, Tiki, JNE, Cardig, Intrasco	Indomarco, Enseval, Dos Ni Roha, Rodamas, Tigaraksa, Wicaksana, Anugrah Argon, Medica, Atri Distribusindo
Nova Jaya Bimaruna	Maersk, OOCL, NYK, Hapag Lloyd, Mitsui, OSK, HMM, YML, MSC, APL, NYK, RCL, ANL, CMA CGM, Heung A, Evergreen, PIL, COSCO	KLM, JAL, SQ, MAS Air Asia	DB Schenker, DGF, APL Logistics, Panalpina, Yusen Agility, K&N, Damco, SDV, Bimaruna, Logwin, OOCL-Log, Pantos	Linfox, Ceva, YCH, DHL SC, DB Schenker, DHL SC, APL Logistics, Panalpina, Yusen, Agility, K&N, Damco, SDV, Bimaruna, Logwin, GAC, Pantos, OOCL-Log, TOLL	TNT, FedEx, DHL Express, UPS	Zuellig/APL, DKSH

THIRD-PARTY LOGISTICS PROVIDER *(3PL)*

DB Schenker, DHL SC, Yusen
Agility, K&N, Agility, Damco, SDV, APL Logistics, Kamadjaja, Wira, Linc, GoTrans.

LEAD LOGISTICS PROVIDER (LLP)

DB Schenker, DHL SC, Yusen
Agility, K&N, Agility, Damco, SDV, APL Logistics, Kamadjaja,

SUPPLY CHAIN INTEGRATOR (SCI)

(belum ada)

UPAYA STRATEGIS DAN TEKNIS PERUSAHAAN



PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI DALAM PROSES PERGUDANGAN

SupplyChain
Indonesia



INOVASI PERUSAHAAN

Demountable Box



Sumber: FB Kyatmaja Lookman

Wingbox with Double Deck



Jug Rack



Sumber: targetabloid.co.id

Sumber: bisniskeuangan.kompas.com

LAMPIRAN



PROFIL SINGKAT: SETIJADI



- Alumnus Program Sarjana dan Program Magister Jurusan Teknik Industri - Institut Teknologi Bandung.
- Chairman Supply Chain Indonesia (SCI), Sekretaris Jenderal Masyarakat Logistik dan Rantai Pasok Indonesia (MLRI), Anggota Dewan Pengurus Pusat - Asosiasi Logistik dan Forwarder Indonesia (ALFI), dan Anggota Dewan Penasehat Logistics & Supply Chain Center (LOGIC) - Universitas Widyaatama Bandung.
- Konsultan dan trainer bidang logistik & supply chain di beberapa perusahaan nasional dan multi-nasional.
- Menjadi anggota Tim Implementasi Sistem Logistik Nasional (Sislognas) dan aktif memberikan kontribusi dalam pengembangan logistik nasional di Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian, Kementerian Perdagangan, Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral, dan Kementerian Kelautan dan Perikanan, serta Anggota Dewan Pakar Badan Penelitian dan Pengembangan Kementerian Perhubungan.

SUPPLY CHAIN INDONESIA

untuk logistik Indonesia lebih baik

EDUCATION

TRAINING

CONSULTING

RESEARCH

DEVELOPMENT

Taman Melati B1/22 Pasir Impun, Bandung 40194

Phone : +62 22 720 5375

Mobile : +62 821 1515 9595

E-mail : sekretariat@SupplyChainIndonesia.com



Website : www.SupplyChainIndonesia.com



Mailing list : SupplyChainIndonesia@googlegroups.com



Mailing list : SupplyChainIndonesia@googlegroups.com



LinkedIn : Supply Chain Indonesia



Facebook : Supply Chain Indonesia



@SupplyChainID